

**Доклад
Председателя Правления ОАО «НК «Роснефть»
на Восточном экономическом форуме,
г. Владивосток,
3-5 сентября 2015 года**

Слайд 1. Энергетические рынки АТР и возможности компании «Роснефть»

Уважаемые дамы и господа, коллеги, гости Форума!

Приветствую вас на Первом Восточном экономическом форуме во Владивостоке, который, я уверен, станет одной из важнейших постоянно действующих площадок для обсуждения актуальных проблем развития и расширения сотрудничества России со странами АТР и продвижения соответствующих проектов и программ.

Мы благодарны нашим партнерам, которые откликнулись на приглашение принять участие в форуме; в эти дни мы оформили с рядом из них важные деловые договоренности. Атмосфера форума и условия работы здесь благоприятствуют заключению взаимовыгодных контрактов и соглашений.

Место проведения форума, состав участников, тема нашего круглого стола, а также текущая ситуация в мировой экономике и энергетике диктуют актуальную проблематику дискуссии. В этом контексте я хотел бы остановиться как на ряде общих вопросов, так и, в особенности, на практической работе нашей компании с партнерами из АТР.

Слайд 2. Ограничение ответственности

Поскольку в докладе содержится ряд дискуссионных положений прогнозного характера, считаю уместным сделать определенные оговорки, касающиеся ограничения ответственности.

Слайд 3. АТР в мировом экономическом развитии и потреблении энергоресурсов

Сегодня здесь уже были затронуты вопросы места и роли АТР в мировом экономическом развитии, а также проблемы энергообеспечения этого стремительно набирающего вес в мировой торговле и в мировом производстве региона.

К тому, что уже было сказано, хочу добавить следующие соображения.

Слайд 4. Дефицит энергоресурсов в АТР

Несмотря на наличие в АТР экономик со значительными запасами и объемами производства энергоресурсов, регион в целом был и остается энергодефицитным, в особенности в части обеспечения потребностей его стран в нефти и газе. Сейчас порядка 55% потребностей АТР (без РФ) в углеводородах покрывается импортом, в будущем эта доля может достигнуть 65%. В результате импорт углеводородов в АТР к 2045 году должен будет вырасти, по нашим расчетам, почти в 2,5 раза: до 850 млн тнэ — к 2030 г. и около 1500 млн тнэ — к 2045 г.

Слайд 5. Российские нефть и газ — оптимальный источник удовлетворения потребностей в энергоресурсах стран АТР

В силу географической близости, огромных энергетических запасов и в целом благоприятных условий их извлечения наиболее конкурентными на рынках АТР являются поставки энергоресурсов из России. Так, расстояние от центров производства СПГ и

ориентированных на АТР кластеров нефтегазодобычи России на Дальнем Востоке до ключевых потребителей в АТР составляет от 1500 до 4000 км, аналогичное расстояние от побережья США и Австралии — 6-7 тысяч километров, не говоря уже о регионах Персидского и Мексиканского заливов, расстояние до которых превышает 12 тысяч километров.

Наш крупнейший партнер в АТР Китай хорошо понимает возможности и преимущества взаимодействия с Россией. За **10 лет** (с 2005 по 2014 гг.) объём **взаимной торговли** вырос **более чем в 3 раза** и достиг **95,3 млрд долл.** Ежегодные поставки нефти и нефтепродуктов из России увеличились в **20 раз**, до **36 млн тонн**, с **потенциалом роста** — до **50 млн тонн к 2020 году**.

Отмечу, что $\frac{3}{4}$ этого объёма или **28 млн тонн** приходится на нашу компанию — «Роснефть». Только за последнее десятилетие мы поставили в Китай **более 150 млн тонн** нефти и нефтепродуктов, увеличив поставки с **5,1 млн тонн** в 2005 году до **28 млн тонн**. Рост — почти в **5,5 раза**.

В планах нашей Компании обеспечить к **2038 году** суммарные поставки нефти и нефтепродуктов в Китай в размере **свыше 800 млн тонн**.

Мы также активно работаем с китайскими партнёрами по реализации **инвестиционных** проектов. «Роснефть» уже вложила около **5 млрд долларов** в **совместные** с китайскими партнёрами проекты — Сахалин-3, «Удмуртнефть» и «Восток-Энерджи».

При этом мы готовы инвестировать по действующим и перспективным совместным проектам более **30 млрд** долларов.

В результате с учётом взаимного товарооборота по уже заключенным контрактам суммарный объём сотрудничества нашей Компании с китайскими партнерами до 2035 года составит более 500 млрд долларов.

Слайд 6. Топ-10 стран по запасам нефти и газа

Аналитики привыкли к тому, что по доказанным запасам нефти и газа Россия сегодня не является абсолютным лидером, уступая таким странам, как Венесуэла и Саудовская Аравия. Но, по ряду современных оценок, **потенциальная ресурсная база углеводородного сырья Российской Федерации является крупнейшей в мире.** Так, величина потенциально извлекаемых ресурсов газа в РФ оценивается в 90-220 трлн м³, что более чем в 2 раза превышает ресурсные возможности США (40-62 трлн м³).

Менее признано, но аналогичная ситуация складывается и по ресурсам нефти. Объем потенциально извлекаемых ресурсов нефти в России оценивается в 367-506 млрд баррелей, что существенно больше возможностей не только США, но также Ирака, Ирана и Саудовской Аравии. Соответствующие оценки приведены на слайде.

Принципиальный вопрос состоит в том насколько удастся вовлечь ресурсную базу России в экономический оборот развития АТР, иными словами — создать «Энергомост Россия - АТР».

Обращаю ваше внимание на то, что крупнейшие нефтедобычные проекты России находятся на кривой издержек существенно ниже своих основных конкурентов и вполне сопоставимы с проектами региона Персидского залива. Уровень удельных операционных

расходов на добычу нефти в России составлял в последние годы 5-7 долларов на баррель, а в текущих ценовых условиях, с учетом ослабления рубля, он снизился до 2,8 долларов за баррель. Это позволяет нам осуществлять поставки даже при самых низких ценовых сценариях, а партнерам, решившим войти в российские активы, — рассчитывать на выгодную отдачу от инвестиций.

Слайд 7. Добычные проекты в Восточной Сибири конкурентоспособны по сравнению с другими проектами в АТР

Мы видим, что добычные проекты в России демонстрируют не только высокую, но и растущую доходность. По международным сопоставлениям, для основных добычных проектов «Роснефти» суммарная прибыль превышает капиталовложения в 1,5 раза, что выше средних характеристик для проектов Китая, Индии, Мьянмы и Вьетнама и кратно выше соответствующего показателя для проектов Австралии, где он в условиях резкого падения цен опустился значительно ниже единицы. Соответственно и внутренняя норма доходности наших проектов в 1,5-2 раза выше, чем у наших партнеров по АТР.

Таким образом, есть все основания утверждать, что одно из наиболее эффективных и перспективных направлений инвестиционных вложений в нефтегазовой отрасли — это вложения в разработку ресурсной базы России.

Слайд 8. Потенциал развития российской нефтяной отрасли (с учетом шельфа) позволяет существенно нарастить добычу нефти

Имеющиеся оценки потенциала добычи нефти в России существенно выше достигнутых сегодня уровней.

Наша позиция состоит в том, что годовая добыча нефти в России в перспективе вполне может быть доведена до 700 млн тонн и выше; по

крайней мере, в долгосрочные планы компании «Роснефть» входит существенное наращивание добычи как нефти, так и газа. В то же время достижение таких уровней добычи потребует значительного увеличения геологоразведочных и проектно-изыскательских работ, существенного расширения добычи на трудно извлекаемых запасах (ТРИЗ-ах) и ускорения программы освоения арктического шельфа.

Это означает, что мощный, набирающий силу энергомост между Россией и АТР действительно возможен. Вопрос лишь в инвестициях, наличии благоприятных условий для их осуществления, ну и, естественно, в адекватных ценах на нефть.

Слайд 9. Россия — центр добычи углеводородов общемирового значения

«Роснефть» уже сегодня на действующих месторождениях Восточной Сибири и Дальнего Востока добывает около 35 млн тонн нефти и более 7 млрд м³ товарного газа ежегодно. К этим месторождениям относятся Ванкорское, Верхнечонское и Среднеботуобинское месторождения, а также месторождения проекта Сахалин-1 на шельфе Охотского моря; суммарные извлекаемые запасы этих действующих объектов составляют более 0,8 млрд тонн нефти и газового конденсата и около 0,6 трлн м³ газа. **В ближайшие годы мы планируем сохранить уровень добычи на действующих месторождениях этого региона и приступить к последовательному вводу в эксплуатацию новых.**

Наша Компания имеет уникальный портфель новых крупных и эффективных проектов в Восточной Сибири и мы создаем центры добычи — кластеры — международного значения, привлекая финансовых и технологических партнеров.

Ресурсный потенциал этого взаимодействия характеризуется тем, что суммарные извлекаемые запасы по новым проектам (в доле

«Роснефти») оцениваются в 2,2 млрд тонн нефти и конденсата и 1,4 трлн м³ газа. Планируемая добыча на них к 2022 году превысит 30 млн т/год нефти и 16 млрд м³ газа.

Компания уже приступила к формированию уникального кластера месторождений вокруг Ванкора. Суммарные извлекаемые запасы вводимых в разработку месторождений этого кластера — Сузунского, Тагульского и Лодочного — составляют более чем 400 млн тонн нефти и газового конденсата. За счет использования уже действующей транспортной, энергетической и газовой инфраструктуры самого Ванкора и механизмов государственной поддержки мы сможем к 2019 году полностью ввести данный кластер в промышленную эксплуатацию.

Для наших новых проектов ведется строительство трубопроводов общей мощностью до 60 млн тонн нефти в год. Ввод новых нефтепроводов — «Заполярье-Пур-пе», «Куюмба-Тайшет» — и вывод на максимальную мощность нефтепровода «Ванкор — Пур-Пе» обеспечит необходимую трубопроводную инфраструктуру для начала разработки «Роснефтью» крупных месторождений региона.

Слайд 10. Потенциал развития газового бизнеса «Роснефти» на Востоке России

Все возрастающую роль в развитии Компании будет играть газовый бизнес. «Роснефть» обладает крупными, порядка 1 трлн куб.м, запасами газа на юге Восточной Сибири и Якутии.

В период 2012-2014 гг. объем реализации газа Компанией вырос в 5 раз — с 11,1 млрд м³ до 56,5 млрд м³. В ближайшие годы мы планируем довести добычу газа до 100 млрд куб. м/год.

Перечислю наши приоритетные газовые проекты:

- **Роспан** (рост добычи газа с 4 до 18 млрд м³ в год с выходом на «полку» к 2018 году, производство жидких углеводородов до 6 млн т);
- **Сибнефтегаз** (рост добычи газа с 12 до 15 млрд м³ в год с выходом на «полку» к 2018 году);
- **Харампур** (с планируемой добычей 9 млрд м³ в год на I фазе с выходом на «полку» к 2020 году, и с учетом полномасштабной разработки трудноизвлекаемой туронской залежи рост до 24 млрд м³);
- проект разработки **Кынско-Часельского лицензионного участка** (с добычей до 7 млрд м³ газа и 1,1 млн т жидких углеводородов в год с выходом на «полку» к 2021 году).

Следует отметить, что **суммарные запасы газа (по категориям ABC1+C2) континентальной части Востока России составляют 8,7 трлн куб.м, ресурсный потенциал — 33,2 трлн куб.м.** Это означает, что потенциальные объемы экспорта газа из России в АТР можно оценить, как минимум, в 300 млрд куб.м в год.

Важным направлением удовлетворения потребности АТР в газовом сырье и продукции его переработки станет развитие мощностей СПГ и газохимических производств на Востоке России. «Роснефть» планирует до 2020 г. ввести в эксплуатацию свой первый завод СПГ мощностью 5 млн тонн/год, имея в виду в дальнейшем увеличение его мощности до 10 млн тонн/год.

Все эти проекты открыты по всем направлениям сотрудничества с потенциальными партнерами: обмен активами, кооперация, ресурсы в обмен на технологии; особые условия для азиатских партнеров, в том числе особые ценовые условия в период высокой волатильности цен.

Добыча жидких углеводородов в России в целом и газа в ряде экспортных регионов в отдаленной перспективе в решающей степени будет связана с освоением шельфа.

В настоящее время «Роснефть» владеет 51 лицензией на российском шельфе с оценочной ресурсной базой 309 млрд б.н.э. Мы предлагаем по этим участкам взаимовыгодные условия сотрудничества в соответствии с лучшими мировыми практиками.

Следует подчеркнуть, что «Роснефть» полностью выполняет свои лицензионные обязательства, включая объемы инвестиций в геологоразведочные работы.

В России создана стимулирующая развитие шельфа налоговая система. По состоянию на конец 2014 года привлечено 1,2 млрд долл. зарубежного финансирования в геологоразведку по совместным проектам.

Слайды 11. Поиск и разведка на шельфе морей Дальнего Востока

Освоение ресурсов шельфа северных и дальневосточных морей — это, помимо обеспечения будущей добычи нефти и газа, создает условия для развития новых уникальных технологий и техники. Достаточно привести пример с проектом Сахалин-1, на котором регулярно устанавливаются технологические рекорды. Последний из них связан с началом нового этапа проекта — добычей нефти на месторождении Аркутун-Даги с использованием буровой платформы «Беркут», по ряду показателей крупнейшей в мире. «Беркут» — уникальное морское сооружение, которое может противостоять волнам высотой до 18 метров, давлению ледовых полей толщиной до двух метров и температуре до -44 C° . Вес платформы, включая основание гравитационного типа и верхнее строение, превышает 200 тысяч тонн, количество скважин, планируемых к бурению, достигает 45. При транспортировке и установке платформы

«Беркут» побиты несколько мировых рекордов в отрасли: осуществлена погрузка самого тяжелого сооружения на транспортировочную баржу, установлен рекорд по весу надвигаемого верхнего строения в открытом море.

Проекты Компании на шельфе Российской Федерации, в том числе наши совместные проекты с ключевыми партнерами требуют своевременного обеспечения современной арктической морской техникой и нефтегазовыми платформами.

Слайд 12. Создание нового промышленного кластера на базе судостроительного комплекса «Звезда»

Под задачи реализации проектов на шельфе мы создаем новый судостроительный кластер в районе Владивостока. Его ядром станет реализуемый консорциумом с активным участием «Роснефти» проект строительства судостроительного комплекса «Звезда», вокруг которого появятся предприятия судового машиностроения и необходимых материалов и комплектующих.

Судостроительный комплекс «Звезда» будет ориентирован на гражданскую продукцию — высокотехнологичные крупнотоннажные транспортные суда, в том числе ледового класса; морские буровые установки; морские и наземные нефтегазовые сооружения и такие объекты, как плавучий завод по добыче, хранению и отгрузке нефти, а также суда обслуживающего флота (суда снабжения, суда для ликвидации аварийных разливов нефти и прочие), в том числе ледового класса.

В период до 2030 г., по заключению Минпромторга России, возможный портфель заказов для этого комплекса составит порядка 1400 ед. судов и морской техники. Этот проект, обеспеченный масштабным якорным заказом, открыт для партнеров и инвесторов. Первые такие соглашения уже достигнуты.

Слайд 13. Создание интегрированного нефтехимического бизнеса на Востоке РФ

Составной частью инвестиционной программы Компании в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке являются проекты по эффективной переработке нефти, нацеленные на максимально полное использование сырья и выпуск высококачественной продукции. Мы намерены развивать современные нефтехимические кластеры на базе действующих восточносибирских заводов Компании — Ангарской НХК, Ангарского завода полимеров, Ачинского НПЗ, а также на Дальнем Востоке на базе проекта строительства ВНХК и Комсомольского НПЗ. Инвестиции в модернизацию указанных действующих предприятий составят около 315 млрд рублей.

Слайд 14. Проект ВНХК — высокотехнологичный нефтеперерабатывающий и нефтехимический комплекс

Проект «Восточная нефтехимическая компания» предусматривает создание крупнейшего нефтеперерабатывающего и нефтехимического комплекса, который заложит основу развития нового нефтехимического кластера и решит ряд важных народнохозяйственных задач. В их числе устранение локального дефицита и высоких цен на моторные топлива в регионе; развитие инфраструктуры и сопутствующих производств; использование уникальных возможностей, создаваемых быстрорастущим спросом на продукцию нефтехимии и нефтепереработки в АТР. **Планируется создание двух очередей нефтеперерабатывающих мощностей мощностью по 12 млн т сырья и нефтехимического производства мощностью до 7 млн т по сырию.**

Для этих проектов мы также готовы привлечь стратегических партнеров. В частности, в Пекине достигнута стратегическая

договоренность с Китайской национальной химической корпорацией (ChemChina) о ее вхождении в этот проект в качестве инвестора.

Несмотря на изменения налогового режима, которые не благоприятствуют инвестициям в нефтепереработку и нефтехимию, здесь будут созданы специальные условия, включая режим «территории опережающего развития».

Отдельно остановлюсь на том, что реализация **проектов Компании не зависит от краткосрочного изменения рыночной конъюнктуры и, несмотря на ухудшение макроэкономических условий, они будут иметь достаточно высокую экономическую эффективность.** Это обусловлено как программами повышения эффективности Компании, направленными на поддержание низких удельных затрат, так и поддержкой со стороны государства в виде государственных программ синхронного развития инфраструктуры, благоприятного налогового режима. Частью работы по снижению затрат является развитие собственного сервисного сектора Компании и развитие рынка сервисных услуг в России путем привлечения новых партнеров и развития сервисных производств.

Как видим, потенциал расширения нашего взаимовыгодного сотрудничества и обеспечения энергобезопасности АТР огромен.

Я надеюсь, что через год мы снова встретимся на этой площадке с новыми достижениями в бизнесе и новыми предложениями по сотрудничеству.