

**Доклад  
Главного исполнительного директора ПАО «НК «Роснефть»  
И.И. Сечина**

**«ЕВРАЗИЙСКАЯ СИНЕРГИЯ»**

**V Евразийский Форум, Верона, Италия**

**20 октября 2016 года**

Уважаемые коллеги, дамы и господа, гости Форума!

Хотел бы обратить Ваше внимание на ограничение ответственности ввиду наличия в выступлении оценочных и прогнозных суждений. Хотя сегодня я буду меньше говорить о рынках углеводородов. Наверное, в последнее время мы стали больше заниматься управлением рисками. Рынки реагируют на ту ситуацию, которая создается на политическом уровне.

За последние годы форум в Вероне стал важной площадкой прежде всего для обсуждения региональных вопросов экономического и политического сотрудничества для Европы и Азии, нашего континента в целом. И это отличает форум в Вероне от всех остальных площадок, основная характеристика этого форума — это подтверждение многополярности мира и возможность глубокой дискуссии по региональному сотрудничеству.

Я хотел бы особо отметить роль Италии, на протяжении столетий вносящей выдающийся вклад в формирование европейской идентичности и одновременно исторически одной из наиболее активных торговых наций Европы, глубоко понимающей важность диалога, роль предпринимательства и взаимовыгодного сотрудничества. В этой связи хочу поблагодарить за

гостеприимство, твердость, принципиальность в поддержке форума мэра г. Вероны, уважаемого господина Флавио Този.

России, благодаря ее уникальному географическому положению и ресурсному потенциалу, самой природой предназначено быть связующим звеном, своего рода «мостом» между Европой и Азией. И в значительной мере такая трансконтинентальная инфраструктура, включая системы нефте- и газопроводов, железные и автомобильные дороги, аэропорты, связь, создана, прежде всего, в Западной и Центральной части Евразии. Сейчас эти вопросы обретают «второе дыхание», распространяясь на Восток и Юг, чтобы включить в свою сферу быстро растущие экономики этих регионов. В энергетической области эта инфраструктура во многом базируется на том, что Россия является стабильным долгосрочным источником поставок энергоносителей на рынки как Европы, так и Азии.

Востребованность такого «энергомоста» и европейскими, и азиатскими рынками налицо, нам достаточно посмотреть на результаты работы рыночных механизмов за последние десятилетия. За 25 лет с 1990 года поставки российской нефти в Европу увеличились в 1,5 раза – и составили в 2015 году 150 млн тонн. Поставки нефтепродуктов возросли за тот же период более чем на 60% — до 55 млн тонн. Сегодня российская нефть обеспечивает около 30% европейского импорта, нефтепродукты — 43%. При этом Россия остается основным поставщиком газа в Европу, обеспечивая свыше 30% ее спроса на этот энергоноситель. Эти связи уже в основном сформировались.

Новый важный фактор — резкий рост азиатских энергетических рынков. Учитывая эти процессы, Россия приоритетно развивает восточные ресурсы и инфраструктуру энергомоста в направлении Азии. Достаточно вспомнить о том, что поставки российской нефти в эти страны с 2000 года выросли в 40 раз. Сегодня российские компании активно работают на рынках Китая, Индии, Японии, Индонезии, Вьетнама и многих других стран, а азиатские инвесторы по факту уже стали основными инвесторами в

российскую нефтегазовую отрасль. Да и не только российскую, но и европейскую. Профессор Фаллико упоминал сегодня компанию Pirelli — крупнейший европейский нефтехимический концерн. Известно, что основным акционером Pirelli стала компания ChemChina и это — серьезный прорыв Pirelli на рынке Азии и подтверждение глобального лидерства.

Мы видим самые разнообразные возможности для европейского бизнеса в ходе работы с российскими партнерами на всем пространстве Евразии. Более того, активное развитие наших связей с партнерами в Азиатско-Тихоокеанском регионе не создает конкуренции, а скорее открывает новые возможности для наших уважаемых европейских коллег. Это и новые проекты, и возможности своповых поставок нефти, и поставки оборудования, и участие в совместных добычных и логистических проектах, портфельные инвестиции и банковское сопровождение. По нашим оценкам, только наша компания «Роснефть» может предложить для европейских партнеров проектов на сумму более 100 млрд долларов в ходе развития связей вдоль энергомагистралей «Россия — Европа» и «Россия — страны АТР».

Несмотря на сохраняющуюся ценовую волатильность и остающийся еще дисбаланс на рынке нефти, с фундаментальной точки зрения энергетические рынки демонстрируют устойчивость своего развития. И спрос, и предложение основных энергоресурсов продолжают увеличиваться вместе с ростом мировой экономики.

В среднесрочной перспективе сохраняются уже сложившиеся тенденции изменения структуры производства энергии, динамики энергоемкости мирового ВВП и душевого энергопотребления. Без сомнения, через 25-30 лет человечество еще не достигнет теоретически предсказанного пика энергопотребления. Практически все прогнозы, включая расчеты, выполненные «Роснефтью», показывают на горизонте 2040 года дополнительный прирост объемов потребления нефти в суточном изменении не менее, чем на 15 млн барр. Вычтем из этого ожидаемые экспертами

дополнительные к текущим объемы добычи сланцевой нефти, оптимистично оцениваемые в 6-8 млн барр. в сутки. И прибавим объемы естественного 5-7%-ного снижения добычи на месторождениях, вышедших на зрелую стадию — получается свыше 30 млн барр. в сутки. В итоге мы можем получить потребность в дополнительных мощностях добычи не менее 40 млн барр. в сутки. Таким образом, в такой перспективе для удовлетворения потребностей в энергии мировая экономика должна изыскать возможности для добычи новой нефти объемами, в 4 раза превосходящими текущую добычу Саудовской Аравии.

В части предложения нефти хотел бы дополнительно отметить несколько факторов. В 2015 году дефицит государственного бюджета Саудовской Аравии составил 15% ВВП — это максимальный уровень с 1987 года. Несмотря на бюджетную консолидацию, в 2016 году дефицит бюджета Королевства Саудовская Аравия составит 10-12% ВВП. Такой уровень не является устойчивым даже на 5-летнем горизонте. Саудовской Аравии требуется либо сократить уровень расходов, в первую очередь за счет снижения занятости, либо повысить уровень нефтяных доходов. Это и послужило стимулом к изменению в самое последнее время позиции этой страны — переходу от борьбы за расширение рыночной доли к поискам союзников в стабилизации цен на рынке.

Очень показательное развитие событий на втором крупнейшем театре действий — в Соединенных Штатах Америки. Произошла масштабная реорганизация этого сектора: переход на разработку наиболее эффективных нефтегазоносных участков, дальнейшие технологические инновации, резкое снижение маржи всех участников отрасли, введение и активное использование новых финансовых инструментов. После выхода цен WTI на уровень около 45 долл. США/барр. началась стабилизация и даже некоторый рост добычи. Он пока не носит устойчивого и масштабного характера. Дальнейшее развитие будет зависеть от ценовой динамики и устойчивости

цен. Сланцевая нефть имеет хорошие шансы на переход на траекторию умеренного роста, но при ожидаемой динамике рынка он не будет носить «взрывного» характера, как это было в 2013-2014 годах. В значительной мере она сохранит характер регионального явления, внося вклад в обеспечение баланса нефти и нефтепродуктов на крупнейшем рынке США.

В ближайшие полтора года мы должны увидеть завершение периода избытка предложения на рынке и начало процесса нормализации ситуации с коммерческими запасами нефти и нефтепродуктов. В этот период, несмотря на некоторое восстановление сланцевой нефтедобычи в США, общий уровень добычи нефти в США, по-прежнему, останется ниже максимумов 2015 года. Цена на нефть превысит 55 долл. за баррель. Сохранится низкий уровень инвестиционной активности в крупных и сложных проектах, прежде всего и как раз развиваемых «мейджорами», так как экономика этих проектов требует более стабильных и более высоких цен.

Европа в ближайшие 15 лет, в рамках нашего прогноза, снизит потребление энергии примерно на 5%. Что касается Азии, то здесь потребление энергии увеличится за рассматриваемый период не менее чем на 40%.

При наличии на континенте Ближнего Востока и России — ключевых нефтедобывающих регионов мира, прикаспийских государств и ресурсов Северного моря, Евразия по нефти близка к балансу спроса и предложения. Думаю, и в перспективе нашими объединенными усилиями мы будем в состоянии обеспечить растущий спрос на нефть в Евразии в целом.

Возможности для этого — в наших собственных руках. И на стороне спроса — путем увеличения энергоэффективности экономик, и на стороне предложения — путем развития совместных проектов в добыче, инфраструктуре поставок и эффективности переработки. Новые проекты на шельфе Арктики, севере Западной Сибири, в прикаспийских государствах, развитие трубопроводной и иной энергетической инфраструктуры поставок

могут нивелировать дефицит и на десятилетия обеспечить безопасность поставок энергоносителей внутри континента. Если это будет востребовано рынком и сложатся соответствующие технологические и экономические предпосылки, то Россия сможет в перспективе значительно увеличить нефтедобычу — по оценкам, в объеме до 200 млн т дополнительной годовой добычи до 2045 года.

На пространстве Евразии есть объективные условия для движения к воссозданию экономической целостности континента. И осуществить это можно лишь на основе интегрированности транспортных потоков, перетоков энергии, энергоносителей, технологий и финансовых направлений.

Мы верим в то, что продвижение сотрудничества и выстраивание подобных связей усилят евразийскую интеграцию и будут способствовать дальнейшему развитию экономически целесообразного взаимодействия и объединения.

Проекты для взаимодействия должны быть глобально конкурентными, и это — наша забота как компании, которая их формирует. Выбор ключевых партнеров, согласование условий их участия — тоже конкурентный, но уже с точки зрения того, на что готовы идти потенциальные партнеры и что они могут предложить как вклад в совместную работу.

В своей деятельности «Роснефть» в России следует принципам устойчивого экономического развития, которые включают в себя взаимный учет двусторонних интересов с Европой, связанность транспортной инфраструктуры, партнерство в отношениях, транспарентность границ для капитала, технологий и бизнес-идей. Несколько месяцев назад Президент России Владимир Владимирович Путин определил задачу построения Евразийского партнерства на основе широкого интеграционного контура, при этом Президент отдельно отметил, что проект «Большой Евразии» безусловно открыт и для европейских партнеров. Хочу сказать, что сегодня «Роснефть» активно, на практике реализует эти задачи.

Мы ценим, что сходная позиция наших итальянских партнеров базируется не только на прагматизме, но и на глубоком стратегическом осмыслении проблем. Хочу вспомнить слова Премьера Италии господина Ренци о том, что «экономика может работать, если будет утверждаться логика открытости, а не закрытости», сказанные им на Петербургском форуме. Я рад, что работать над развитием экономики на пространстве евразийского континента мы можем вместе как единомышленники.

Хочу поблагодарить вас за внимание. Спасибо большое!